

OSADIA



Una revista de: empresarial



ROBERTO SITTEN

**UN COMPROMISO PARA
REPLANTEAR LA MINERÍA
EN SONORA**

**EL FUTURO
DE LA SALUD
HOSPITAL SAN JOSÉ
A LA VANGUARDIA**

**ACTIVACIÓN TERRITORIAL
HERMOSILLO 2025
CIMIENTO DE LAS BASES DE UNA
REGIÓN INTELIGENTE
Y SOSTENIBLE**

**LA SIMBIOSIS
HUMANO-IA:
EL CAMINO HACIA UNA
NUEVA INTELIGENCIA**

18 AÑOS



F PUNTO DE RO QUIEBRE

Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global

DIALOGA con nosotros



DR. PABLO WONG



MTRO. MARCO PAZ



DR. LUIS NÚÑEZ



DR. GONZALO RODRÍGUEZ



MTRA.
MARGARITA BEJARANO



ING. HÉCTOR HALLAL



DR. LUIS E.
GARCÍA LAFARGA



MTRO. PRÓSPERO PERAL

MODERADORAS: AURORA RETES DOUSET Y ANA PATRICIA RODRÍGUEZ GARCÍA

OCTUBRE 30

4:00 P.M.



Terraza Edificio Comercial
Altozano Residencial



ALTOZANO
EL NUEVO HERMOSILLO

PREVENTA

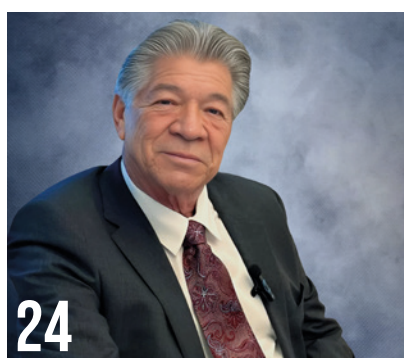


662 223 0557

VISITA
www.vozempresarial.mx/puntodequiebre



CONTENIDO

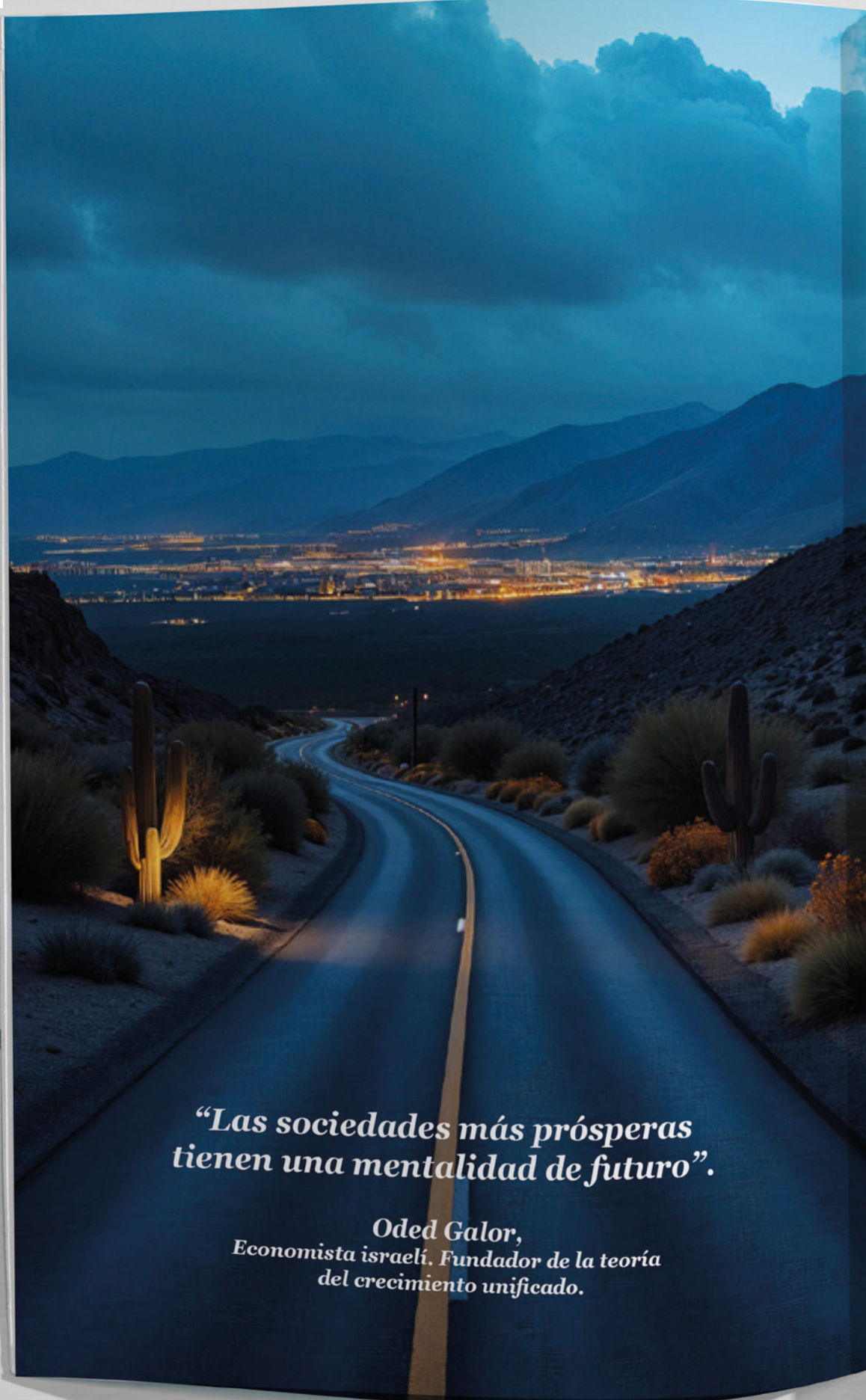


- 5 ¿Puede la Macrorregión SONORA y NORTE DE Sinaloa competir en el nuevo orden global?
- 6 El futuro de la salud: Hospital San José a la vanguardia
- 10 Activación territorial Hermosillo 2025
- 16 Más que una Expo: la plataforma integral de negocios, vivienda y futuro
- 20 Bachillerato nacional ¿Transformación o engaño?
- 24 UCAN: Educación del futuro a la medida del nuevo mundo
- 28 Roberto Sitten. Un compromiso para la minería en Sonora
- 32 Urbanismo inteligente y sostenible
- 36 Redefiniendo el desarrollo residencial. La visión de un Hermosillo habitable
- 40 La simbiosis humano-IA: El camino hacia una nueva inteligencia
- 47 La nueva reforma energética ¿Un retroceso en la transición del futuro de México?



eBook AL FILO DE LA GRANDEZA

Más información visita: www.vozempresarial.com/alfilodelagrandeza



***“Las sociedades más prósperas
tienen una mentalidad de futuro”.***

Oded Galor,
*Economista israelí. Fundador de la teoría
del crecimiento unificado.*

Capítulo La gran Comp

Pareciera que
porción del co
sa y desafortu
Esta parte de
propias aspira
sas vacías, sin

La creciente p
minado las as
subestima la
empresarial,
educada y má

Espero que qu
conscientes d
las injusticias
que se opone
cia, la tecnolo
para el desarr

La falta de ac
calidad limita
blación meno
vez frena el cr
hay mejora a

Debemos pro
cana, especial
centrarse en b
del esfuerzo, l
de calidad es l
evitar que nue
a todos los m
máximo poten
y equitativo p

EDITORIAL

¿PUEDE LA MACRORREGIÓN SONORA Y NORTE DE SINALOA COMPETIR EN EL NUEVO ORDEN GLOBAL?



El tablero económico mundial cambió. La globalización, tal como la conocimos, se fracturó. Hoy, la competitividad ya no se mide en naciones, sino en macrorregiones: espacios territoriales que concentran talento, inversión e infraestructura para sobrevivir en un entorno marcado por tensiones geopolíticas, disrupción tecnológica y un mercado donde la inteligencia artificial es columna vertebral.

En Europa, las estrategias macrorregionales han demostrado que pequeños países pueden prosperar si cooperan. China lo confirmó al articular su Greater Bay Area como epicentro de innovación tecnológica. En Estados Unidos, las mega regiones conectan logística, vivienda y educación para garantizar crecimiento. La lección es clara: el futuro pertenece a quienes saben articular territorios.

En este contexto surge la Macrorregión Norte de Sinaloa y Sonora, una iniciativa que busca proyectar al noroeste mexicano como un referente de desarrollo sostenible. Su visión es ambiciosa: articular líderes, fortalecer sectores estratégicos y posicionar el territorio con estándares internacionales de innovación y bienestar. A su favor

tiene algo esencial: liderazgos regionales con visión y una narrativa que responde a la urgencia del presente. Sin embargo, el entusiasmo debe transformarse en estructura. Los eventos y alianzas iniciales son valiosos, pero no suficientes. Si quiere competir de verdad, la macrorregión necesita proyectos ancla con inversión, plazos y resultados medibles. Además, requiere una gobernanza ejecutiva que evite la dispersión y asegure continuidad más allá de coyunturas políticas.

Los retos son concretos: garantizar agua, energía y seguridad; traducir la colaboración en proyectos productivos; y aprovechar la ventana del nearshoring para integrarse con Arizona y Nuevo México. Todo ello exige disciplina, capital paciente y un compromiso sostenido con la innovación tecnológica.

¿Es entonces una buena opción esta macrorregión? Sí, pero no basta con declararlo. Competir exige convertir la visión en infraestructura, datos y acuerdos que resistan el paso del tiempo. El mundo se está reordenando en bloques regionales, y quienes no entren al juego corren el riesgo de quedar al margen.

La Macrorregión Norte de Sinaloa y Sonora tiene la oportunidad de ser más que un proyecto aspiracional: puede convertirse en un modelo de articulación territorial para México. La pregunta es si sus líderes y empresarios están dispuestos a dar el siguiente paso: de la narrativa a la ejecución.

Aurora Retes,
Directora de Voz Empresarial

El futuro de la salud en Sonora se perfila más allá de la atención médica tradicional. Se trata de una visión integral que combina la innovación tecnológica y el compromiso social con una cultura de prevención. En este escenario, la colaboración entre la iniciativa privada y la ciudadanía emerge como un pilar fundamental para posicionar a la región como un referente en bienestar y promoción de la salud.

La Excelencia como eje: El modelo San José
El Hospital San José de Hermosillo se ha consolidado como un ejemplo de cómo la iniciativa privada puede impulsar la excelencia en la atención médica.

A través de la reinversión de sus propios recursos, el hospital ha logrado expandir su infraestructura y adquirir tecnología de punta, como la cirugía robótica y equipos de diagnóstico con inteligencia artificial.

Esto no solo eleva la calidad del servicio, sino que también establece un estándar de competitividad que beneficia a toda la región.

El Dr. Luis Eduardo García Lafarga, Director General del hospital, enfatiza que su misión va más allá de la competencia.

Su verdadero objetivo es mejorar la salud de la población, y en ese camino, la colaboración es clave.

El hospital ofrece apoyo a otras instituciones médicas, tanto públicas como privadas, demostrando que al elevar el nivel de todos, el beneficiario final es el paciente.

Esta visión colectiva, donde la voluntad de ayudar supera los intereses individuales, es un componente vital para la transformación del sector salud.

“Hay que ver la forma de cómo conseguir recursos para tratar a los niños que no tienen el acceso a un seguro privado... estamos recuperando a esos niños y somos el primer hospital en el país con el bebé más pequeño que se ha operado de corazón”.

— Dr. Luis Eduardo García Lafarga,
Dir. Médico Hospital San José Hermosillo.

Prevención y Cultura: La clave para un futuro saludable

El liderazgo en salud no se limita a la capacidad de curar; también se mide en la habilidad para prevenir.

Sonora enfrenta desafíos importantes como la obesidad y enfermedades crónicas, que pueden mitigarse con una mayor conciencia y educación.

El Hospital San José ha comprendido esta urgencia e implementado programas como “La Cultura



El futuro de la salud

Hospital San José a la vanguardia



también es Salud” para promover hábitos de vida saludables y la importancia de los chequeos preventivos.

El Dr. García Lafarga subraya que la prevención no es costosa y que tener un médico de confianza puede evitar complicaciones graves a largo plazo.

Al fomentar una cultura de prevención, se reduce la carga sobre el sistema de salud y se empodera a la ciudadanía para que tome un papel activo en su bienestar.

Este enfoque proactivo es esencial para asegurar que la próxima generación de sonorenses crezca en un entorno más saludable y que los jóvenes talentos que estudian ciencias de la salud encuentren en su estado las oportunidades para aplicar sus conocimientos.

El futuro de la salud en Sonora depende de esta visión compartida y de la convicción de que la mejor medicina es aquella que no se necesita.



GRUPO MÉDICO



SONORA

**UNIDOS EN LA LUCHA CONTRA
EL CÁNCER DE MAMA**

2025 CARAVANA *por la vida*

!SAVE THE DATE!

JUEVES 16 OCT CD. OBREGÓN

VIERNES 17 OCT GUAYMAS

SÁBADO 18 OCT HERMOSILLO

**REGISTRA A
TU EMPRESA**



A photograph of three business professionals (two men and one woman) in dark suits, looking down at a detailed model of a city built from cardboard blocks. The scene is set against a warm sunset background with mountains in the distance. The title text is overlaid on the image.

ACTIVACIÓN TERRITORIAL HERMOSILLO 2025:

CIMIENTO DE LAS BASES DE UNA REGIÓN INTELIGENTE Y SOSTENIBLE

“SI BIEN ES CIERTO QUE LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL TIENE UN DESARROLLO EXPONENCIAL, LA PREGUNTA ES, ¿QUÉ SE PUEDE HACER PARA QUE LAS PEQUEÑAS EMPRESAS UTILICEN LA INTELIGENCIA ARTIFICIAL? SI NO HAY PREPARACIÓN, LAS EMPRESAS NO VAN A PROSPERAR”

LUIS MORFIN,
ECONOMISTA.



Hermosillo fue sede de un encuentro clave para el futuro económico de Sonora: el Taller de Activación Territorial Hermosillo 2025, organizado por el Centro Regional de Innovaciones, en colaboración con Voz Empresarial y la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica (UCAN).

El evento reunió a 50 líderes empresariales de la capital sonorense en el Centro de Convenciones del Hotel Araiza, con el objetivo de diagnosticar las capacidades y desafíos de la ciudad y sentar las bases para la inauguración del Capítulo Hermosillo del Consorcio Macrorregión, prevista para el próximo 30 de octubre.

Un movimiento regional, no un evento aislado

En mi mensaje de apertura, como directora de Voz Empresarial, resalte que la activación territorial no es un ejercicio pasajero, sino parte de un movimiento estratégico de largo plazo: la consolidación de la Macrorregión Sonora-Norte de Sinaloa.

La invitación es clara: los empresarios no solo deben participar, sino convertirse en protagonistas de la construcción del futuro

económico de Hermosillo bajo un modelo de colaboración probado en otros territorios.

Academia y talento: aliados del crecimiento

El Dr. José Luis Rubio, presidente de UCAN, destacó el papel de la academia como socio estratégico en el desarrollo regional.

Expuso cómo las universidades están transformando sus modelos educativos para alinearse a las necesidades del sector productivo, con programas orientados a la innovación, la formación de talento especializado y el impulso al emprendimiento.

Un propósito superior compartido

La intervención del Dr. Gonzalo Rodríguez, articulador principal del modelo, marcó un punto de reflexión profunda: el éxito de la macrorregión no depende solo de variables económicas, sino de la construcción de una región próspera con bienestar social y sostenibilidad.

“Es necesario anclar las acciones a un propósito transformador compartido”, enfatizó, llamando a los empresarios a vincular sus objetivos con una visión de impacto colectivo.

Evidencia y resultados tangibles

Para dar solidez a esta visión, el Dr. Ernesto Lagarda, coordinador de proyectos, presentó resultados concretos de los territorios donde el consorcio ya está activo.

Con ejemplos del sur de Sonora y norte de Sinaloa, mostró cómo la articulación territorial ha generado nuevas oportunidades de negocio, proyectos colaborativos y aumento de la competitividad sectorial.

La evidencia sirvió como validación de que el modelo no es un ideal, sino una herramienta práctica y funcional para detonar el desarrollo.

De la inspiración a la acción

El taller se complementa con mesas de trabajo temáticas, donde los líderes participantes discutieron y propusieron estrategias en torno a los grandes retos de Hermosillo. Estas mesas serán la base de un plan territorial estratégico, que se presentará en la inauguración del Capítulo Hermosillo del Consorcio Macrorregión.

Hermosillo 2025: hacia una región inteligente y sostenible

La Activación Territorial Hermo-



sillo 2025 deja un mensaje claro: el desarrollo regional ya no puede abordarse de manera aislada.

La visión de la Macrorregión Sonora–Norte de Sinaloa plantea un modelo de articulación territorial probado, con evidencia y propósito común, que busca alinear a empresarios, academia y sociedad en un mismo horizonte de prosperidad.

Con este primer paso, Hermosillo se prepara para entrar en una nueva etapa: la construcción de una ciudad más competitiva, inteligente y sostenible, conectada a un proyecto regional de gran escala.

“ANTES DE QUE LE DIERAN LA INFORMACIÓN A SU [IA], YO YA HABÍA PENSADO QUÉ TEMAS IBAN A SER MUY COMPLICADOS PARA QUE LE DIGAMOS A SUSTITUIR [MI TRABAJO]. PERO ME DIO CUATRO SOLUCIONES, DOS DE ELLAS YA LAS HABÍA PENSADO, DOS JAMÁS LAS HUBIERA IMAGINADO, FUE, TANTO ALUCINANTE COMO ENRIQUECEDOR”.

**JOSÉ MARÍA PÉREZ
LÍDER DEL SECTOR GANADERO**





Bases Sólidas para el Liderazgo Transformador



Por: Dra. Margarita Bejarano Celaya

Socia Fundadora de CIRCULARES, AC y Consultora en ESG y Negocios Conscientes

El pasado 14 de agosto de 2025, Hermosillo fue el epicentro de un encuentro excepcional de innovación, colaboración y liderazgo: el “Taller de Activación Territorial: De Bases Sólidas a Liderazgo Territorial Transformador”.

Organizado por CERINNOVA y Voz Empresarial de Aurora Retes, el evento destacó por su integración diversa y equilibrada, reuniendo a hombres y mujeres, jóvenes talentosos y figuras con una experiencia sólida y reconocida en sus respectivos ámbitos.

Este taller no solo fue un espacio de reunión, sino un motor para la reflexión profunda y el compromiso colectivo.

La confianza construida a lo largo de más de 18 años de trabajo de Aurora Retes en el desarrollo de un ecosistema empresarial confiable fue la base que permitió convocar a ponentes visionarios que invitaron a pensar más allá de lo convencional.

Desde abrazar las nuevas tecnologías y la inteligencia artificial hasta recuperar

la esencia humana y la dignidad del trabajo consciente, las y los participantes impulsaron una visión de co-construcción que aboga por un entorno sostenible y colaborativo para los negocios.

Lo más valioso de este encuentro fue la convergencia de actores clave para el desarrollo sostenible en Sonora: académicos, empresarios, sociedad civil organizada y personas autogestivas. Esta pluralidad de perspectivas enriqueció el debate y fortaleció los liderazgos colaborativos y relacionales, alineados en la búsqueda incansable del desarrollo territorial.

Este ejercicio estratégico cobra especial relevancia en el contexto político actual, donde Hermosillo ha sido reconocido como un Polo de Desarrollo dentro del Plan México del Gobierno Federal.

Se destacaron las sólidas bases con las que cuenta la ciudad para forjar un futuro seguro y sostenible: su ubicación estratégica a nivel nacional e internacional, el capital humano de alto nivel, la histórica relación comercial, social y



cultural con Arizona, así como su participación en cadenas globales de alto valor, como la automotriz y la minera.

Sin embargo, al tratarse de una iniciativa ciudadana genuina y colectiva, el taller fue también un llamado a la auto-crítica constructiva.

Se reconocieron retos importantes, pero con una mirada hacia adelante, anticipando una segunda etapa: el “Foro Punto de Quiebre: Sonora Jugador clave en el nuevo tablero global”, que se realizará en octubre de 2025.

Durante la jornada se crearon espacios colaborativos que facilitaron no solo la reflexión conjunta sino también propuestas concretas de acción, organizadas en mesas temáticas estratégicas que analizaron: la transición del liderazgo individual al territorial; la necesidad de contar con un propósito claro y mentalidad abierta en contextos de transformación, la planeación estratégica en la era digital, el rol de la tecnología y la IA en la transformación empresarial, las

cadenas de valor estratégicas y la integración, entre otros.

El “Taller de Activación Territorial” representó pues un primer paso hacia la consolidación de un liderazgo regional renovado y comprometido con la creación de un Sonora más próspero y sostenible.

La combinación de inspiración, aprendizaje y acción colectiva sientan bases sólidas para una transformación territorial auténtica y duradera, que requerirá mucho compromiso y trabajo serio.



INTEREA

HOME/DECOR

RENUEVA TU ESPACIO

- LAMBRIN
- PERSIANAS
- CORTINAS
- PUERTAS DE SEGURIDAD
- TOLDOS
- PASTO ARTIFICIAL
- PLACA MARMOL PVC

**VENTA
E INSTALACIÓN**

COTIZA

 (662) 298 5401

 IntereaDecor





MÁS QUE UNA EXPO:

LA PLATAFORMA INTEGRAL DE
NEGOCIOS, VIVIENDA Y FUTURO



En la arena de los negocios, la colaboración es la clave para la supervivencia y el crecimiento. Esto lo tienen claro los líderes detrás de la Expo Casa y Materiales CANADEVI 2025, quienes han demostrado que la unión no solo hace la fuerza, sino que también genera un valor compartido que beneficia a todo un ecosistema.

En una entrevista exclusiva con Voz Empresarial, Alejandra Hernández García de León, Directora General de Gardel Producciones, y José Alberto Chacón, Director de CANADEVI, revelaron la visión detrás de esta fusión estratégica y lo que la convierte en el evento referente del noroeste del país.

Unir Legados para Proyectar el Futuro

La Expo Casa y Materiales CANADEVI 2025 es el resultado de la unión de dos legados sólidos: la Expo de Materiales de la Construcción, retomada por Gardel Producciones en memoria de su fundador, y la Expo Casa CANADEVI, un evento con más de 20 años de historia.

Esta fusión representa un paso lógico para ambas

organizaciones. Como explicó José Alberto Chacón, la sinergia era inevitable, ya que muchos de los proveedores y expositores de materiales también buscaban oportunidades en la expo de vivienda.

Para los líderes, la decisión no fue solo económica, sino estratégica. Al combinar sus fuerzas, han creado una plataforma más completa, ofreciendo una solución integral tanto para los expositores como para el público.

Alejandra Hernández lo resume con una frase poderosa: “Es una celebración de legado con una visión de futuro”. Con esta colaboración, ambos buscan no solo fortalecerse mutuamente, sino también enviar un mensaje de optimismo y proactividad a un mercado que, a nivel nacional, enfrenta desafíos.

Un Ecosistema que Impulsa el Crecimiento Sostenible

La Expo Casa y Materiales no es solo un lugar para vender; es un ecosistema de oportunidades. El evento ofrece un espacio de networking de alto nivel que reúne a representantes de empresas, gobierno y pro-



veedores, facilitando un intercambio de información y negocios que, de otra manera, sería difícil de lograr.

Un ejemplo de este éxito es el de un proveedor de Hermosillo que logró cerrar un trato con un representante de la República China para exportar materiales de construcción, demostrando que el talento local puede competir a escala global.

Además de las grandes empresas, la expo tiene un compromiso especial con los emprendedores. Por primera vez, se ha creado un pabellón de emprendedores y profesionales independientes a un costo accesible, ofreciéndoles una plataforma para exhibir su trabajo y obtener la misma visibilidad que los expositores más grandes.

Esta iniciativa no solo fomenta el emprendimiento, sino que también inyecta una energía renovada al sector, demostrando que Sonora es un semillero de talento.

Más Allá de los Negocios: Una Fiesta de la Innovación y el Patrimonio

La Expo Casa y Materiales CANADEVI 2025 es una verdadera “fiesta” para la industria. Los organizadores esperan la asistencia de más de 5,000 personas y ofrecen una experiencia completa para toda la fa-

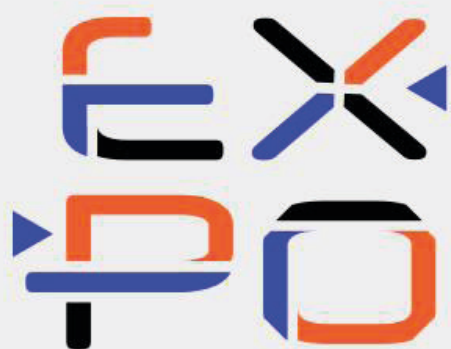
milia, con áreas de comida, exhibición de vehículos eléctricos y conferencias gratuitas para el público. José Alberto Chacón destaca que la inversión en bienes raíces es una de las más seguras y que las mejores promociones de los desarrolladores se dan en este evento, convirtiéndolo en el “Buen Fin de la vivienda”.

La Expo también celebra la innovación y el legado local. A diferencia de otras regiones del país, el mercado de vivienda en Sonora está dominado por desarrolladores locales, lo que fomenta el consumo de productos y la contratación de mano de obra local.

Este enfoque refuerza la economía de la región y demuestra que el talento sonorense es capaz de liderar la industria.

Con una visión de futuro y un compromiso inquebrantable con la colaboración, la Expo Casa y Materiales CANADEVI 2025 se ha consolidado como un evento imperdible para quienes buscan invertir, construir o mejorar su hogar.

Es una muestra de que, al unir fuerzas, se pueden alcanzar metas más grandes, se puede construir un legado más sólido y se puede proyectar un futuro más prometedor. Se beneficia al medioambiente con soluciones sustentables.



Casa y
Materiales

17, 18 y 19
de octubre
Expoforum

Entrada gratis de 10 AM a 8 PM



BACHILLERATO NACIONAL: ¿TRANSFORMACIÓN O ENGAÑO?

El gobierno presume una “nueva era” para la educación media superior: certificado único, carreras técnicas de vanguardia y un sistema unificado. Suena revolucionario, pero la realidad es más cruda: aulas sin internet, laboratorios inexistentes, maestros sin capacitación y jóvenes que aún no comprenden lo que leen.

El bachillerato nacional frente al espejo de la realidad mexicana

En el discurso oficial todo suena impecable: unificar los más de 30 subsistemas de educación media superior, otorgar a cada estudiante un certificado único de bachillerato nacional y, además, un certificado de formación profesional que respalde competencias técnicas



La Nueva Escuela Mexicana promete ingenieros en semiconductores mientras en muchas prepas falta hasta un proyector. ¿Reforma educativa o simple maquillaje político?

La osadía aquí es decirlo claro: sin inversión, evaluación y docentes preparados, este “nuevo bachillerato” corre el riesgo de convertirse en otro fraude generacional.

alineadas con sectores estratégicos como la electromovilidad, la agroindustria o los semiconductores.

“Una nueva era para la educación media superior”, proclamó la presidenta Claudia Sheinbaum. Mario Delgado, secretario de Educación, habló de ampliar cobertura, mejorar infraestructura y construir un marco curricular común.

La narrativa parece prometer un salto al futuro. Pero, al rascar debajo de la superficie, surgen preguntas incómodas:

- ¿Puede un sistema escolar con laboratorios obsoletos formar técnicos en semiconductores?
- ¿Cómo se puede hablar de inteligencia artificial cuando el 40% de las preparatorias públicas apenas tienen una computadora con internet?
- ¿De qué sirve presumir nuevas carreras si la comprensión lectora y las matemáticas básicas siguen siendo un obstáculo para miles de jóvenes?

El especialista Marco Fernández, del Tec de Monterrey, fue contundente: sin evaluación, sin inversión y sin docentes capacitados, el anuncio es más un acto de deslumbrón que una política sólida.

El elefante en el aula

La Nueva Escuela Mexicana insiste en “poner al joven en el centro”, en crear comunidad, en dar a todos las mismas oportunidades. Sin embargo, los déficits arrastrados desde la secundaria siguen sin atenderse: jóvenes que no comprenden lo que leen, que no distinguen hechos de opiniones, que no dominan operaciones básicas.

El rezago no se corrige con certificados nuevos, sino con estrategias remediales, acompañamiento docente y presupuestos que hoy brillan por su ausencia.

Más aún: el énfasis en vincularse con el sector productivo tropieza con una realidad cruda. Los foros de consulta han sido limitados, sin la participación de actores clave. Y cuando los empresarios piden inglés como requisito esencial, la respuesta institucional ha sido el silencio... y cero pesos asignados.

¿Reforma para quién?

La cobertura, cierto, es un reto. Cada año ingresan 1.4 millones de jóvenes al bachillerato, pero menos

de la mitad continúa a la universidad.

Los demás —la mayoría— se lanzan al mercado laboral con un título que poco los respalda frente al desempleo y la informalidad. Prometerles una formación profesional sólida sin herramientas, sin laboratorios y sin docentes actualizados es casi una estafa pedagógica.

Y para los que sí logran ingresar a la universidad, la pregunta se mantiene: ¿qué harán las instituciones de educación superior con estudiantes que llegan con déficits de lectura y ciencias?

La respuesta ha sido siempre la misma: improvisar cursos remediales, nivelar como se pueda y esperar milagros.

Osadía para la verdad

En un país donde los discursos suelen brillar más que las aulas, hablar de un “nuevo sistema de bachillerato” sin tocar los problemas de raíz es jugar con las esperanzas de millones de jóvenes.

La educación no se transforma con decretos ni con slogans, sino con presupuestos claros, con capacitación real a los maestros, con infraestructura digna y con evaluaciones honestas que midan aprendizajes.

Lo demás es un déjà vu de reformas pasadas: promesas que suenan modernas, pero que terminan siendo reciclaje de viejas carencias.

En OSADÍA preferimos decirlo sin rodeos: si la Nueva Escuela Mexicana quiere ser algo más que propaganda, tendrá que empezar por escuchar al estudiante que, en un laboratorio vacío, le pide a su gobernadora una escuela digna.

Porque de nada sirve hablar de futuro si seguimos ignorando el presente.

Trameel® S

Reg. San.
010H95 SSA VI

Reg. San.
004H95 SSA VI

Reg. San.
003H95 SSA VI



Alivio rápido y eficaz para el dolor e inflamación



Rubio Pharma®

-Heel



LADA SIN COSTO
800 717 2000
771 2000
501 4710

No se deje al alcance de los niños. En caso de embarazo, lactancia, o si persisten las molestias por más de 3 días, consulte a su médico.
Solución, Tableta: No se administre a niños menores de 4 años. Efectos secundarios: Tras su empleo es posible la aparición de sialorrea, en este caso suspender su administración. Contraindicaciones: Hipersensibilidad a los componentes de la fórmula.
Ungüento: Contraindicaciones: Hipersensibilidad a los componentes de la fórmula, hipersensibilidad al árnica, heridas abiertas y menores de 4 años. Reacciones adversas: El uso de Trameel S ungüento, puede causar en casos raros reacciones alérgicas cutáneas.

Lea previamente las instrucciones. Si persisten las molestias, consulte a su médico homeópata.

CONSULTE A SU MÉDICO

Permiso de Publicidad No. 253300201B0422



Dr. José Luis Rubio Pino,
CEO del Corporativo Rubio Pino & Hijos
Fundador y Presidente de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica, UCAN

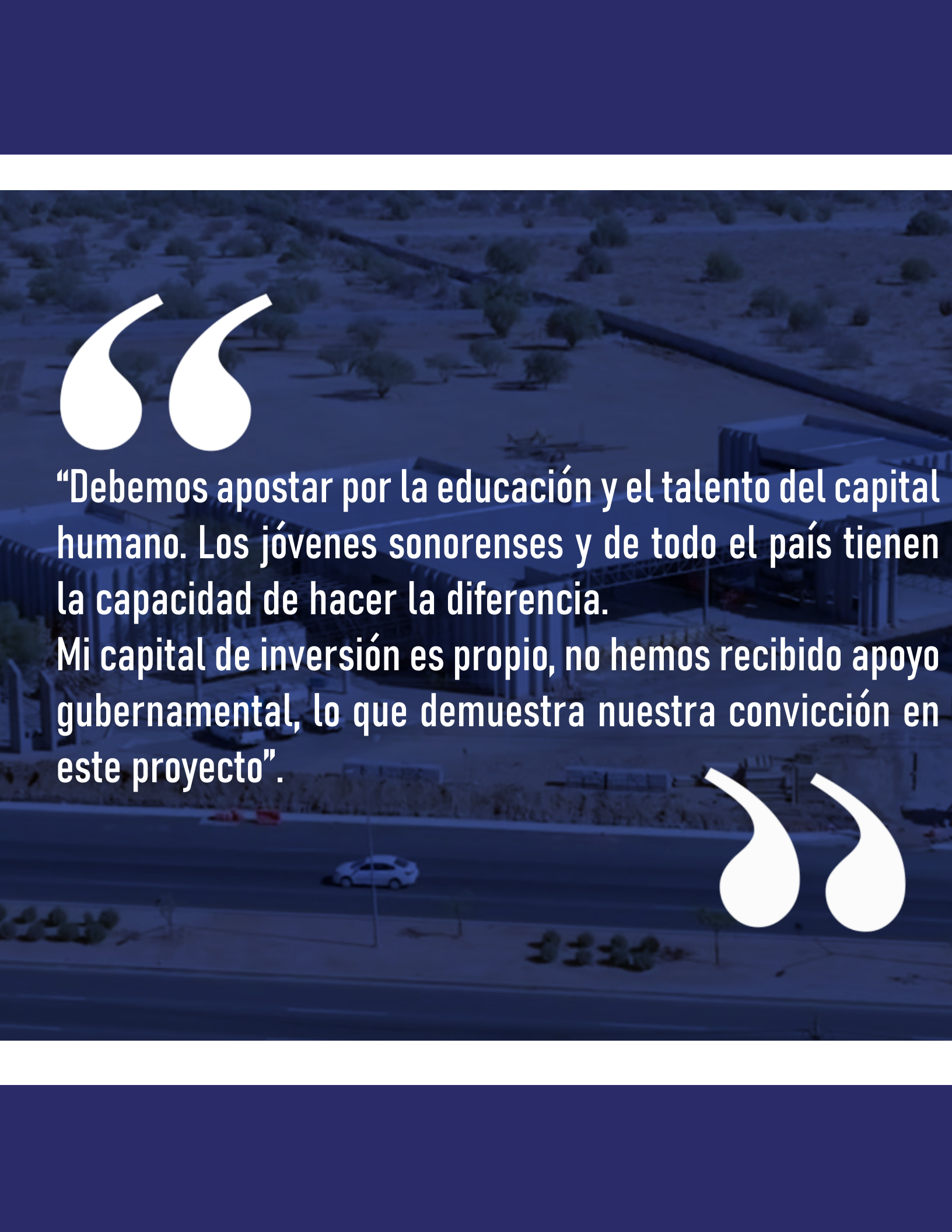
UCAN:

EDUCACIÓN DEL FUTURO A LA MEDIDA DEL NUEVO MUNDO

El futuro de la educación superior ya no se define solo por la acumulación de conocimientos, sino por la capacidad de adaptarse a un mundo en constante cambio.

En una reveladora entrevista, el Dr. José Luis Rubio Pino, fundador de la Universidad de Ciencias Aplicadas de Norteamérica (UCAN), compartió su audaz visión sobre cómo la educación debe evolucionar para preparar a los estudiantes para los desafíos y oportunidades de la nueva economía global. Su modelo educativo rompe con los paradigmas tradicionales y se enfoca en tres pilares clave: la formación técnica, las habilidades blandas y una mentalidad global.

El Dr. Rubio Pino es enfático: la educación debe generar valor tangible para la sociedad. En un mundo donde las economías regionales se vuelven cada vez más competitivas, la formación técnica es la base del progreso. “El que genera dinero son las ingenierías”, afirma, “no es otro tipo de cosas”. Por ello, UCAN ha puesto un énfasis especial en carreras como la ingeniería en semiconductores, mecatrónica e industrial, que son vitales para los sectores que impulsan la economía de Sonora.



“

“Debemos apostar por la educación y el talento del capital humano. Los jóvenes sonorenses y de todo el país tienen la capacidad de hacer la diferencia.

Mi capital de inversión es propio, no hemos recibido apoyo gubernamental, lo que demuestra nuestra convicción en este proyecto”.

”



Dr. José Luis Rubio Pino,
CEO del Corporativo
Rubio Pino & Hijos
Fundador y Presidente de
la Universidad de Ciencias
Aplicadas de Norteamérica,
UCAN

El modelo de UCAN va más allá del aula. La universidad ha invertido sus propios recursos para equipar sus instalaciones con tecnología de punta y ha forjado convenios con empresas e instituciones internacionales. A través de programas de educación dual y centros supraindustriales, los estudiantes no solo aprenden la teoría, sino que aplican sus conocimientos en entornos reales, asegurando que su formación esté alineada con las demandas de la industria. Este enfoque pragmático es la clave para que los jóvenes se integren al mercado laboral con habilidades de alto valor.

Habilidades para un Mundo Regionalizado y en Constante Cambio
En la era de la inteligencia artificial y la automatización, las habilidades técnicas por sí solas no son suficientes. El Dr. Rubio Pino reconoce que los estudiantes deben desarrollar las habilidades blandas que les permitan prosperar en cualquier entorno. Liderazgo, delegación, resolución de problemas y la capacidad de trabajar en equipo son esenciales para enfrentar los desafíos de un mundo post-globalización, donde las cadenas de valor se vuelven más regionales.

La UCAN busca cultivar líderes capaces de innovar y adaptarse. Su objetivo es formar a jóvenes que entiendan que su influencia no se limita a su ciudad o estado, sino que su pensamiento y sus acciones deben ser globales. La universidad no solo prepara a los estudiantes para conseguir un empleo, sino para ser protagonistas del cambio que Sonora necesita.

Un Llamado a la Acción para la Juventud
El mensaje del Dr. Rubio Pino a los jóvenes es claro y directo: la educación es una elección personal y una obligación para crecer. En un mundo lleno de incertidumbre, la única certeza es la de la preparación. El Dr. Rubio Pino insta a la juventud a aprovechar las oportunidades, a tener “ambición de la buena” y a desarrollar la disciplina que les permitirá superar cualquier obstáculo.

El futuro de Sonora depende de una nueva generación de estudiantes que le apueste a la educación técnica, que entienda el valor de la colaboración y que asuma el liderazgo para construir un estado próspero. La UCAN, con su enfoque innovador y su profundo compromiso con la comunidad, se ha convertido en un aliado clave para lograr esta transformación, demostrando que la educación no es solo un fin, sino un medio para construir un futuro más brillante y competitivo para todos.



**“SIN MINERÍA NO HAY
TRANSICIÓN ENERGÉTICA,
NO HAY ENERGÍA SOSTENIBLE,
NO HAY ENERGÍAS LIMPIAS”**

— Roberto Sitten
Presidente de AIMMG Delegación Sonora

ROBERTO SITTEN

UN COMPROMISO PARA REPLANTEAR LA MINERÍA EN SONORA

Desde 2018, la minería en México ha presentando un panorama de incertidumbre y desafíos regulatorios. Sin embargo, la perspectiva del ingeniero Roberto Sitten, presidente de la Asociación de Ingenieros de Minas, Metalurgistas y Geólogos, Delegación Sonora, arroja luz sobre una realidad a menudo ignorada: la contribución vital de la minería al desarrollo económico y social, especialmente en el estado de Sonora.

Un sector frenado por la burocracia

Roberto Sitten, un líder con una destacada trayectoria en el sector, describe un panorama donde la minería, que antes era un motor de desarrollo, se ha visto paralizada por la falta de concesiones.

Sitten explicó la compleja situación que enfrentan los inversores privados en la minería, un sector que ha sido estigmatizado y que en 2025

enfrenta incertidumbres y falta de claridad y apoyo gubernamental, crucial para el desarrollo de la minería.

El ingeniero enfatizó que, sin las concesiones mineras, no hay una base legal que proteja la inversión.

En este contexto, la falta de certezas se convierte en un riesgo inaceptable, ya que los inversores no están dispuestos a arriesgar su capital sin una

garantía que respalde sus proyectos a largo plazo.

En palabras de Sitten, no se puede invertir si no se tiene un respaldo como una concesión.

Esta parálisis afecta directamente a los más vulnerables, a las comunidades apartadas que dependen de la exploración minera para generar empleos y derrama económica.

El ingeniero subraya la importancia de este sector para la economía sonorenses y mexicana. Un dato impactante que comparte es que la minería genera más de 34,000 empleos directos y 120,000 indirectos en Sonora, lo que equivale a que más de 155,000 personas viven de esta industria.

Además, el sector contribuye con el 23% del PIB estatal, desmintiendo la creencia de que sus beneficios son limitados.

En este contexto, Sitten critica el divorcio entre las políticas ideologizadas de los funcionarios y la realidad palpable que él y su comunidad enfrentan, reafirmando que la asociación usa “los números del mismo gobierno” para socializar la importancia de la minería.

cepto fascinante: la minería no es solo sobre oro y plata.

El ingeniero enfatiza la importancia de los minerales estratégicos, como el grafito, el litio y las “tierras raras”, esenciales para la transición energética y el desarrollo tecnológico.

fabricación de microchips, imanes para la energía eólica y hasta los paneles solares.

En este punto, Sitten lanza una de frase reveladora: “Sin minería no hay transición energética, no hay energía sostenible, no hay energías limpias. Tan así de claro.”

“LA MINERÍA ACTUALMENTE NO ES LA MINERÍA DE HACE 50 AÑOS.

LAS EMPRESAS MODERNAS INVIERTEN MILLONES DE DÓLARES EN LA REMEDIACIÓN Y EL CIERRE DE LAS MINAS, RESTAURANDO LOS ECOSISTEMAS DE MANERA QUE, EN MUCHOS CASOS, LAS ÁREAS MINADAS SE VUELVEN MÁS VERDES QUE SUS ALREDEDORES”

—Roberto Sitten

Esta afirmación cuestiona la narrativa antiminería, argumentando que la tecnología que anhelan los defensores del medio ambiente, como los vehículos eléctricos y los dispositivos inteligentes, depende intrínsecamente de los productos de la minería.

Sin la minería, México se arriesga a convertirse en un país importador, perdiendo empleos, ingresos fiscales y la oportunidad de capitalizar sus vastos recursos.

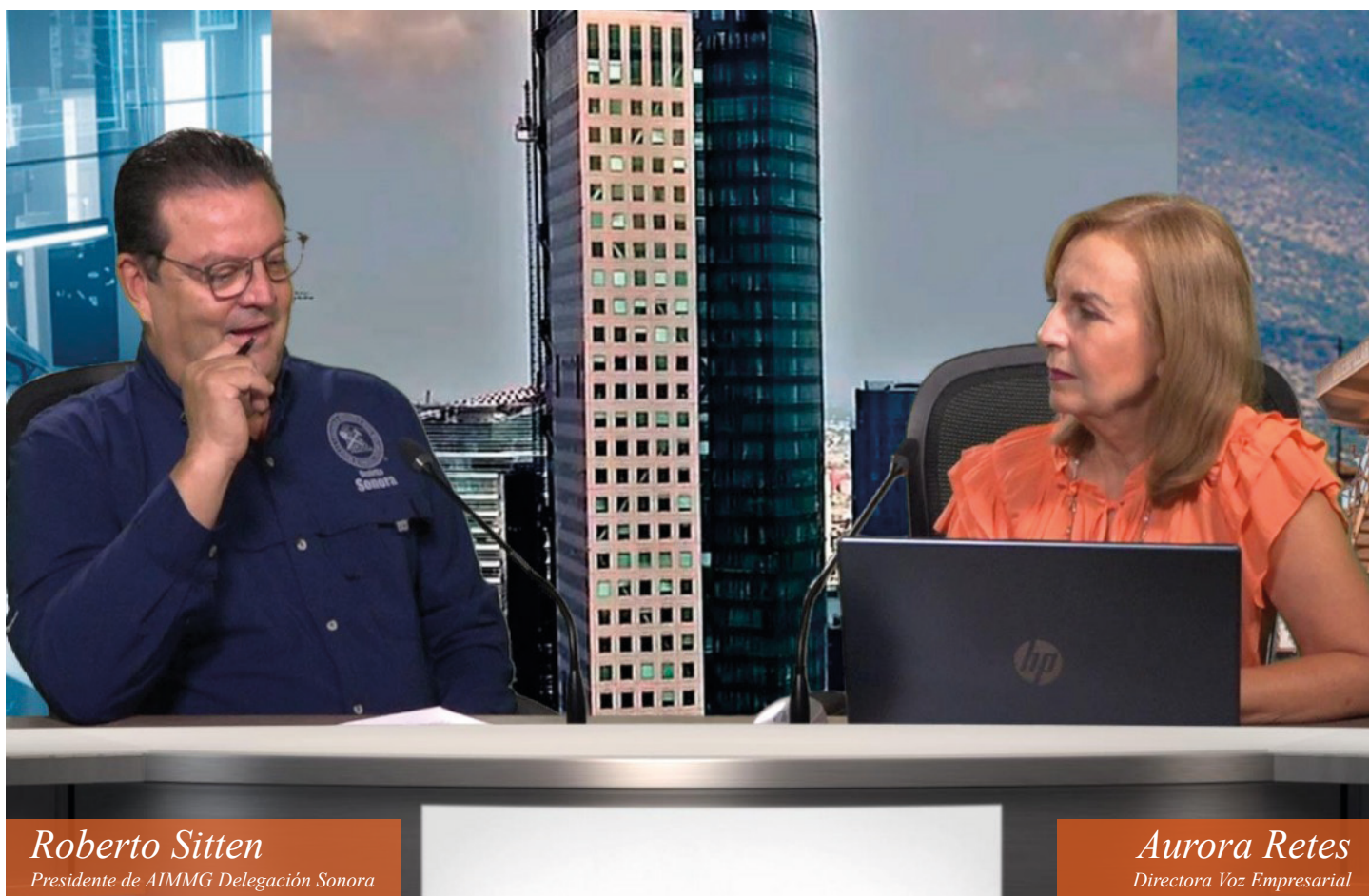
Más allá de los metales preciosos: el futuro de la minería

La entrevista revela un con-

Sitten explica cómo estos elementos, presentes en la tabla periódica, son clave para la

Remediación ambiental y confianza: Un nuevo modelo minero

La conversación aborda tam-



bién la percepción de la minería como una industria contaminante.

Sitten rebate esta idea con un argumento que destaca el progreso del sector: “La minería actualmente no es la minería de hace 50 años. Las empresas modernas invierten millones de dólares en la remediación y el cierre de las minas, restaurando los ecosistemas de manera que, en muchos casos, las áreas minadas se vuelven más verdes que sus alrededores”.

En su rol de líder de la asociación, Roberto Sitten se de-

fine como un puente, alguien que busca un diálogo abierto y constante con los políticos, las instituciones educativas y la ciudadanía.

Su objetivo es claro: restablecer la confianza en el sector.

Al final, la esencia de su mensaje se resume en una última cita clave: “El principal socio de la minería es el gobierno.

Fíjate, curiosamente y es algo que no logramos entender muchas veces. Oye, pues debía de propiciar mucho para que hubiera más minas”. Esta frase no solo denuncia

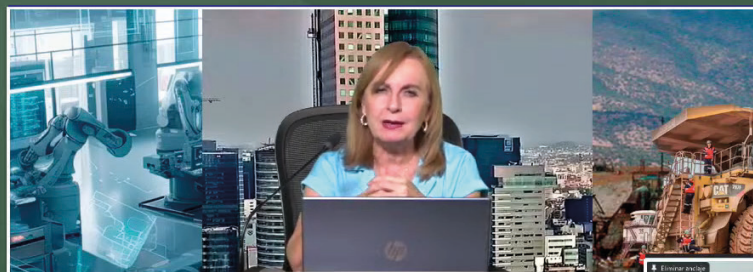
una contradicción, sino que también ofrece una solución: una colaboración que permita a la industria minera continuar siendo un pilar para el progreso de Sonora y de todo México.

Sitten advierte que la falta de certeza jurídica está ahuyentando las inversiones hacia otros países como Chile y Perú, y que el futuro de 3,800 estudiantes de ciencias de la tierra en Sonora depende de que se reactive la exploración minera, la base de toda la industria.



Urbanismo inteligente y sostenible:

la macrorregión
como apuesta de
futuro para Sonora



San José
SONORA

Aurora Retes

Voz Empresarial



Arq. Alberto Yarza

Experto Desarrollo Territorial y Urbano

En medio del caos urbano, de las ciudades ahogadas en tráfico y agua contaminada, surge una conversación urgente: ¿cómo diseñar territorios sostenibles que no solo resistan al futuro, sino que lo abracen?

La periodista y comunicadora Aurora Retes abrió ese debate con el arquitecto Alberto Yarza, experto en desarrollo territorial y diseño urbano, en una entrevista que se convirtió en una radiografía de lo que Sonora puede —y debe— aspirar a construir.

¿Qué significa urbanismo sostenible?

Lejos de ser un término de moda, Yarza explica que se trata de un compromiso global, derivado de capítulos de la ONU y UNESCO, que busca que las ciudades se mantengan habitables sin hipotecar sus recursos.

En palabras del arquitecto, implica integrar economía circular, resiliencia y planeación a largo plazo para que las urbes no mueran bajo su propio desorden.

“

“Para llegar a la realidad necesitamos una utopía”.

Alberto Yarza
Arquitecto y urbanista

“Resiliencia —dice Yarza— es la capacidad de adaptación de la naturaleza. En las ciudades significa lo mismo: transformarse, regenerarse, sobrevivir”.

La visión de una macrorregión

Uno de los puntos centrales de la conversación fue el proyecto de la macrorregión Sonora-Sinaloa, una iniciativa que articula ciudades como Hermosillo, Guaymas, San Carlos, Navojua, Huatabampo, Los Mochis y Topolobampo.

La propuesta es ambiciosa: pensar la región no con fronteras estatales, sino como un ecosistema económico, social y urbano interconectado.

¿El objetivo? Crear un “Silicon Valley” del noroeste, un polo turístico como la Toscana o la Costa de Miami, una región capaz de atraer inversión, detonar innovación y elevar la calidad de vida de sus habitantes.

“Para llegar a la realidad necesitamos una utopía”, subraya Yarza.

Hermosillo, una ciudad en la encrucijada

La capital sonorense, dice el arquitecto, es un caso de estudio claro: creció bajo la lógica de la cuadrícula, pero se expandió hacia las periferias sin control, trasladando riqueza a las orillas y dejando pobreza en el centro. Con más de 650 mil autos para menos de un millón de habitantes, Hermosillo se volvió rehén del automóvil, sin alternativas reales de movilidad.

El diagnóstico es crudo: los planes de desarrollo urbano locales están rebasados por teorías viejas, incapaces de responder al desafío de ciudades modernas. “El error garrafal es seguir diseñando manchitas de colores: vivienda aquí, industria allá, comercio en otro lado. Ese modelo está muerto. Hoy hablamos de ciudades dentro de la ciudad, barrios donde se vive, se trabaja y se convive”.

El reto político y social

En México, la planeación urbana suele naufragar ante decisiones políticas de corto plazo. Los implanes municipales —institutos responsables de diseñar el crecimiento urbano— trabajan con teorías caducas y sin conexión con universidades o ciudadanía. “El urbanismo contemporáneo ya los rebasó”, sentencia Yarza.

Frente a esto, la participación privada y social es crucial: empresarios que inviertan en parques o movilidad, universidades que formen arquitectos con visión integral, ciudadanos que exijan futuro y no parches. “La ciudad es de todos —recuerda—. Si no nos hacemos responsables, el costo lo pagaremos en competitividad, en calidad de vida y en algo tan elemental como el acceso al agua”.

Una visión compartida

El arquitecto es claro: el futuro de Sonora no se juega solo en oficinas de gobierno, sino en la suma



“

“Si queremos un Hermosillo vivible, hay que involucrarnos y escuchar a quienes tienen la visión y la experiencia. No se trata de dinero, sino de voluntad y de hacer que las cosas sucedan”.

*Alberto Yarza
Arquitecto y urbanista*

de actores. Empresarios, académicos, estudiantes, comunicadores y ciudadanos deben impulsar un modelo regional inteligente, sostenible y resiliente.

La macrorregión no es un proyecto de infraestructura; es un cambio cultural: dejar de pensar en baches y empezar a pensar en sistemas.

Dejar de ver ciudades como islas y empezar a ver territorios como redes.



Aprovecha nuestra Renta con Opción a Compra

¿LISTO PARA TU TOUR PRIVADO?
AGENDA TU VISITA

662 492 0050

*APLICAN RESTRICCIONES

REDEFINIENDO EL DESARROLLO RESIDENCIAL

LA VISIÓN DE
UN HERMOSILLO
HABITABLE




ALTOZANO
EL NUEVO HERMOSILLO

Altozano es un desarrollo inmobiliario con la visión de un Hermosillo sostenible y hu



*En Altozano
construimos más
que casas.
Cimentamos
calidad de vida,
naturaleza y futuro”*

Luis Ávila, Director general
Altozano Hermosillo

mano, donde la naturaleza inspira a un estilo de vida en armonía con el desierto.

A large, stylized white quotation mark is centered on a dark green rectangular background. The background is part of a larger image showing a path lined with lush green trees and foliage.

“Nuestro principio es simple, pero poderoso: respetar el ambiente que nos encontramos. Por eso, antes de construir, realizamos un censo de flora y fauna para crear un plan de rescate que proteja y reubique a cada ser vivo, desde un árbol hasta un monstruo de Gila.”

Luis Ávila, Director general
Altozano Hermosillo

Redefiniendo el desarrollo residencial

El crecimiento de Hermosillo, al igual que el de muchas metrópolis, ha seguido un patrón expansivo que a menudo prioriza la funcionalidad sobre la calidad de vida.

El resultado es un paisaje urbano dominado por el concreto y el asfalto, un fenómeno que contribuye a las notorias “islas de calor” que tanto aquejan a la ciudad. En medio de este desarrollo caótico, surge una propuesta que no solo respeta la esencia del desierto sonorense, sino que lo celebra: la visión de crear un “Hermosillo vivible”.

Luis Ávila, director general de Altozano Hermosillo, nos compartió la filosofía que impulsa al desarrollo residencial, una que se alinea con la necesidad de espacios sostenibles y de calidad. El proyecto Altozano, con presencia a nivel nacional, se distingue por su enfoque en la calidad de vida, un concepto que su fundador vislumbró hace 30 años en Morelia y que ahora se materializa en el norte del país.

Más allá de las islas de concreto

La visión de Altozano es clara: ofrecer una alternativa al crecimiento desmedido que sacrifica las áreas verdes por la practicidad. Ávila subraya la importancia de la planeación a largo plazo y la conciencia ambiental, elementos a menudo ausentes en el desarrollo urbano tradicional.

A diferencia de las “planchas de concreto” que proliferan, Altozano ha integrado su diseño con el entorno natural del poniente de la ciudad, respetando la orografía y aprovechando las vistas que ofrecen las únicas montañas dentro del perímetro urbano.

El proyecto no es solo estéticamente agradable, como lo describió la conductora Aurora Retes, sino que está fundamentado en prácticas sostenibles.

Un estilo de vida saludable y consciente

En Altozano, la salud va más allá de la ausencia de enfermedades. Se trata de un bienestar integral, físico y mental, fomentado a través de la conexión con la naturaleza.

Luis Ávila describe cómo los residentes valoran el silencio, la tranquilidad y la posibilidad de caminar con seguridad, lejos del ruido y la contaminación del resto de la ciudad. “Ojalá se quede así”, le han dicho sus residentes, un comentario que, lejos de ser un deseo de estancamiento, representa una validación del camino correcto: un entorno que ofrece espacios amplios, aire limpio y la sensación de un oasis en el desierto.

Compromiso, inversión y confianza

El reto de un macroproyecto como Altozano ha sido enorme. Superar el escepticismo inicial de las autoridades y de la comunidad ha requerido una inversión monumental, que supera ya los 300 millones de pesos.

Luis Ávila destacó la importancia de la planificación ordenada y por etapas, lo que ha permitido obtener la viabilidad de servicios esenciales como el agua y la energía eléctrica. Su modelo de negocio se distingue por “hacer y comercializar”, no solo “comercializar para ver si se hace”, un punto que contrasta con la práctica de muchos desarrolladores.

Esta solidez se refuerza con la asociación con inversionistas locales, gente de Hermosillo con un gran prestigio y arraigo que respalda el proyecto. La confianza generada ha atraído a un mercado diverso, desde familias que buscan un entorno seguro para sus hijos hasta personas jubiladas que anhelan tranquilidad. La variedad de productos, que va desde terrenos para la construcción a la medida hasta departamentos en torres y áreas comerciales, consolida a Altozano como una oferta integral, no solo un conjunto de casas.

En su mensaje final, Luis Ávila invita a los interesados a visitar el lugar, porque “no es lo mismo platicarlo”. La experiencia de vivir en Altozano es la de conectar con un estilo de vida que valora la salud, la seguridad y la paz.

Es una elección que, como señala la conductora Aurora Retes, va más allá de un simple ladrillo, es una decisión emotiva que busca un hogar que sea un verdadero refugio. Es un ejemplo de que en Hermosillo se puede construir con visión, innovación y, sobre todo, un profundo respeto por la naturaleza.



Ing. Daniel Cheuqueman, CEO de Condor AGI
Consultor experto en Inteligencia Artificial



LA SIMBIOSIS HUMANO-IA:

EL CAMINO HACIA UNA NUEVA INTELIGENCIA

IA no es un chat: es el cerebro digital que redefine la economía

En el dinámico escenario de la inteligencia artificial, la incertidumbre y la desinformación a menudo superan la comprensión. Sin embargo, en la reciente entrevista de Voz Empresarial con Daniel Cheuqueman, CEO de Condor AGI, se dibujó una visión clara y profunda sobre la IA: no es una moda, ni una simple herramienta, sino un cerebro digital que exige una nueva forma de relación con los humanos. Para Daniel, la clave para prosperar en esta era no es competir con la IA, sino hacer una simbiosis con ella, un concepto que él mismo acuñó.

La IA como un cerebro digital, no un chat

Daniel Cheuqueman, con cuatro décadas de experiencia en software, desmiente la creencia de que la IA es solo un chat o una moda pasajera. Para él, es una conciencia tecnológica que está revolucionando la forma en que pensamos y trabajamos.

Señala que mientras la mayoría de las empresas mexicanas la están adoptando con lentitud, potencias como Estados Unidos y China están invirtiendo cientos de miles de millones de dólares, reconociendo que la IA va a cambiar radicalmente la economía mundial.

Cheuqueman usa una analogía poderosa: la IA es una copia cibernética del cerebro humano, y como tal, puede alucinar o equivocarse. A diferencia de la creencia popular de que la tecnología es infalible, la IA tiene sus fallos. Por ello, la misión de los humanos no es confiar ciegamente, sino validar la información.

Aquí es donde entra en juego el concepto de “*simbionte*”: una relación de apoyo mutuo en la que la IA impulsa a los humanos a pensar mejor, a ser más estratégicos y a aprovechar sus fortalezas únicas, como la empatía y la conexión.

La evolución del usuario y la oportunidad para los emprendedores

Daniel Cheuqueman categoriza el uso de la IA en cuatro niveles de conciencia. La mayoría de los usuarios se encuentran en el nivel “básico”, utilizando plataformas gratuitas como ChatGPT en solo el 10% de su potencial. Le siguen los “directores de IA” que ya pagan por servicios, los “orquestadores” que combinan varias plataformas, y finalmente, los “visionarios simbiotes”, quienes usan la IA con sus propios datos para potencializar su crecimiento personal y empresarial.



La IA no vino a reemplazarnos, sino a im
convivir en simbiosis con ella. El futuro per
der, cambiar y crecer con la inteligencia



pulsarnos: la clave está en aprender a
tenecerá a quienes se atrevan a apren-
artificial.

Para el emprendedor mexicano, la IA representa una oportunidad sin precedentes. Si se utiliza de manera consciente y se alcanza el nivel de “simbionte”, se convierte en un catalizador extraordinario que puede democratizar el acceso a la tecnología.

En el pasado, los emprendedores necesitaban miles de dólares para acceder a software avanzado y expertos; hoy, pueden tener un equipo de especialistas a su servicio 24/7 a un costo mínimo. Sin embargo, el reto es claro: dejar de ver la IA como un simple chat.

“La IA no es el futuro, es el presente. Y para aquellos que la entiendan y se atrevan a hacer simbiosis con ella, las oportunidades de crecimiento, tanto personal como profesional, serán abundantes” - Daniel Cheuqueman.

Un llamado a la acción: “Aprende y cambia”
El mensaje final de Daniel Cheuqueman es un llamado a la acción. Para aquellos que temen que la IA sustituya sus empleos, su consejo es simple: aprenden y cambian.

Los jóvenes, nativos digitales, tendrán una adaptación más fácil, mientras que las generaciones mayores, con su experiencia y criterio, tienen la oportunidad de combinar su sabiduría con la velocidad de la IA.

El experto insta a la audiencia a dar el primer paso: preguntar a la IA qué es y por qué es tan importante. Y sobre todo, a validar a las personas que les hablan del tema, asegurándose de que tengan el background adecuado para guiar a otros.



H. AYUNTAMIENTO DE
HERMOSILLO
Agencia Municipal de
Energía y Cambio Climático



CLÚSTER DE
ENERGÍA
SONORA

**FORO MUNDIAL DE
ENERGÍA SOLAR**
2025: IMPULSANDO CIUDADES DEL FUTURO

**El conocimiento
también genera
energía...
Foro Mundial de
Energía Solar**

15 y 16
DE OCTUBRE

Villa Toscana,
Hermosillo,
Sonora

www.foroenergiahmo.com

APRUEBA CABILDO DE HERMOSILLO EL ÚLTIMO PROCEDIMIENTO PARA CONSTRUCCIÓN DEL LIBRAMIENTO NORPONIENTE PARA MEJORAR MOVILIDAD



Integrantes del Cabildo aprobaron el procedimiento final para la construcción, operación y mantenimiento del libramiento norponiente.

También se avaló la propuesta del Presidente Municipal para extender la cobertura de una póliza a familias afectadas por las lluvias y la eliminación del uso de botellas PET en oficinas del Gobierno Municipal.

Como parte de los trámites necesarios para concretar la construcción del libramiento norponiente de Hermosillo, impulsado por el presidente municipal Antonio Astiazarán, integrantes del Cabildo aprobaron el último procedimiento requerido que permitirá iniciar esta obra estratégica que mejorará la movilidad en la ciudad.

Durante la sesión ordinaria se aprobó el dictamen de Sindicatura Municipal, con lo que se cumple el requisito final que contempla el marco jurídico para dar inicio a los trabajos de construcción de esta obra que permitirá desviar el tráfico pesado de la ciudad y mejorar la movilidad urbana.

El proyecto, desde su planteamiento, ha transitado por distintas etapas como la revisión de viabilidad, autorización y ahora la validación del trámite final, lo que abre paso al inicio de los trabajos por parte de la empresa responsable.

Este libramiento es considerado una de las obras más relevantes en materia de movilidad urbana para Hermosillo, dado que esta obra permitirá desviar más de 1.5 millones de vehículos de carga pesada, protegiendo las calles del deterioro y mejorando tiempos de traslado.

En la misma sesión, se aprobó la propuesta del Presidente Municipal de respaldar a las familias afectadas por las lluvias del 17 de agosto mediante la extensión de la cobertura de un seguro de vivienda contemplado por la Tesorería Municipal.

Esta medida se suma al acompañamiento que el Ayuntamiento de Hermosillo ha brindado desde el primer día a habitantes de San Lorenzo que resultaron afectados por las inundaciones.

Asimismo, se validaron adiciones al Reglamento de Austeridad y Ahorro con el objetivo de eliminar el uso institucional de botellas PET en las oficinas municipales, medida que forma parte de las políticas de sustentabilidad que promueve el Gobierno de Hermosillo para reducir la generación de residuos que afectan al medio ambiente.

Al cierre de la sesión, el Presidente Municipal dio la bienvenida a estudiantes de la Universidad de Sonora, quienes presentarán una propuesta en materia de vialidad.

GÁNATE UN **KIA K4** 2025

Participa en el Gran Sorteo
que el Patronato UT Hermosillo A.C.
y el Patronato UT Hermosillo extensión Ures,
organiza en apoyo al aprendizaje
de los jóvenes estudiantes

BOLETO

200

ADQUIERELO!



- Primer premio: Automóvil KIA K4
- Segundo premio: \$70,000.00
- Tercer premio: \$20,000.00
- Premio para colaboradores:
10 certificados de consumo en Palominos
- Premio para colaborador de primer premio: \$10,000.00

FECHA DEL SORTEO
15 DE SEPTIEMBRE
DEL 2025

Boletos vendidos para fecha del 9 de mayo
seguirán vigentes



La nueva reforma energética: ¿Un retroceso en la transición del futuro en México?

En una reveladora entrevista, el Ing. Manuel Puebla, director general de Pueblo Solar, destapó las incongruencias de la política energética del oficialismo, calificándola no como una reforma, sino como una “contrarreforma”.

Para Puebla, el actual gobierno mexicano ha optado por un peligroso retroceso, favoreciendo a los monopolios estatales como Pemex y la CFE en detrimento de la iniciativa privada y, lo que es más crítico, de los compromisos globales de transición hacia energías limpias.

Viviendo en una Soberanía Energética Ficticia

El discurso de autosuficiencia y soberanía energética, pilar de la actual administración, se desmorona ante los datos expuestos por Puebla.

A pesar de la ambición de reducir las importaciones de gas natural, México sigue dependiendo de EE. UU. en un 88% para cubrir su consumo. La dependencia es tan crítica que, si las importaciones se detuvieran, el país tendría una reserva para apenas 2.4 días. Este panorama deja en evidencia la fragilidad de la seguridad energética nacional.

El Plan México, aunque menciona la intención de aumentar la producción de gas, propone inversiones de alrededor de 40 mil millones de dólares, el doble de lo que se ha gastado en la refinería de Dos Bocas.

Una inversión que Pemex, por sí sola, no puede solventar. Esto obliga al gobierno a buscar alianzas con la iniciativa privada, pero bajo condiciones poco atracti-

a México no son una casualidad. Se deben a una combinación de falta de mantenimiento y una infraestructura eléctrica obsoleta.

La CFE ha centralizado el control de la generación, dando prioridad al despacho de sus propias plantas, incluso si operan con combustibles fósiles, por encima de las energías limpias del sector privado.



vas, como invitar a empresas a asumir todo el riesgo y los gastos de inversión a cambio de solo el 40% de los rendimientos.

En un contexto global donde las inversiones se dirigen a energías renovables con un horizonte de cero emisiones para 2060, invertir en combustibles fósiles es un riesgo que pocas empresas están dispuestas a tomar.

El riesgo de los apagones y el futuro de las energías limpias

Los recientes y recurrentes apagones que han afectado

Esta política no solo va en contra de las metas de transición energética de México, sino que también pone en riesgo la estabilidad del sistema eléctrico.

Sin embargo, el Ing. Puebla ve una gran oportunidad en el campo de la Generación Distribuida y el Autoconsumo. Este segmento, que no tiene restricciones, permite a empresas, hospitales e incluso hogares generar su propia energía solar.

La inversión en paneles fotovoltaicos ha disminuido drásticamente, haciendo que el retorno de la inversión



¿Estamos contribuyendo con la Agenda 2030?



se reduzca a tan solo tres años.

Para empresas como Pueblo Solar, este nicho representa un campo de crecimiento inmenso, ya que el gobierno por sí solo no puede alcanzar las metas de energías renovables establecidas en el Plan México.

El futuro es incierto, la clave es prepararse

El ingeniero Puebla enfatizó que la próxima generación enfrentará un futuro que no podemos visualizar con parámetros tradicionales. La irrupción de la Inteligencia Artificial y la inminente llegada de la computación cuántica cambiarán por completo las reglas de la productividad y la competitividad.

Las futuras líneas de producción estarán completamente automatizadas, manejadas desde gigantescos centros de procesamiento digital (Data Centers) que requerirán inmensos volúmenes de electricidad... y renovable.

Ante este panorama, el Ing. Puebla lanza un mensaje directo a empresarios y ciudadanos: es funda-

mental informarse y socializar la información.

La resistencia a adoptar tecnologías limpias por comodidad o inercia es un lujo que no podemos darnos.

Pone como ejemplo una casa de clase media, que con una inversión de alrededor de \$3,000 USD en paneles solares, puede pagar el sistema en menos de cuatro años y, después, tener electricidad a costo cero, con paneles garantizados por más de 25 años.

El camino a seguir es claro: el gobierno debe abrirse a la inversión privada con reglas justas, y la iniciativa privada, por su parte, debe seguir innovando en áreas como la generación distribuida.

Puebla afirma que, a través de organismos como el Clúster de Energía de Sonora, la academia y el gobierno pueden trabajar juntos para encontrar soluciones.

Solo así, con una verdadera colaboración, México podrá sumarse a la revolución energética global y asegurar un futuro próspero y sostenible para todos.




Hermosillo


Bahía de Kino


San Carlos


Guaymas


Ciudad Obregón


Navojoa


Huatabampo


Ahome


Los Mochis


Topolobampo

Una capital no puede ser una isla. En el vertiginoso contexto de la reconfiguración económica global, donde conceptos como el nearshoring y la transición a la Era Conceptual definen a los ganadores y perdedores, el futuro de Sonora depende de nuestra capacidad para actuar como un bloque articulado y competitivo.

Durante los últimos años, a través del Foro “Hacia una Región Inteligente y Sostenible”, hemos sido testigos de una transformación silenciosa pero profunda en el sur de Sonora y el norte de Sinaloa: líderes que antes competían, hoy colaboran; comunidades que operaban de forma aislada, hoy diseñan proyectos conjuntos.

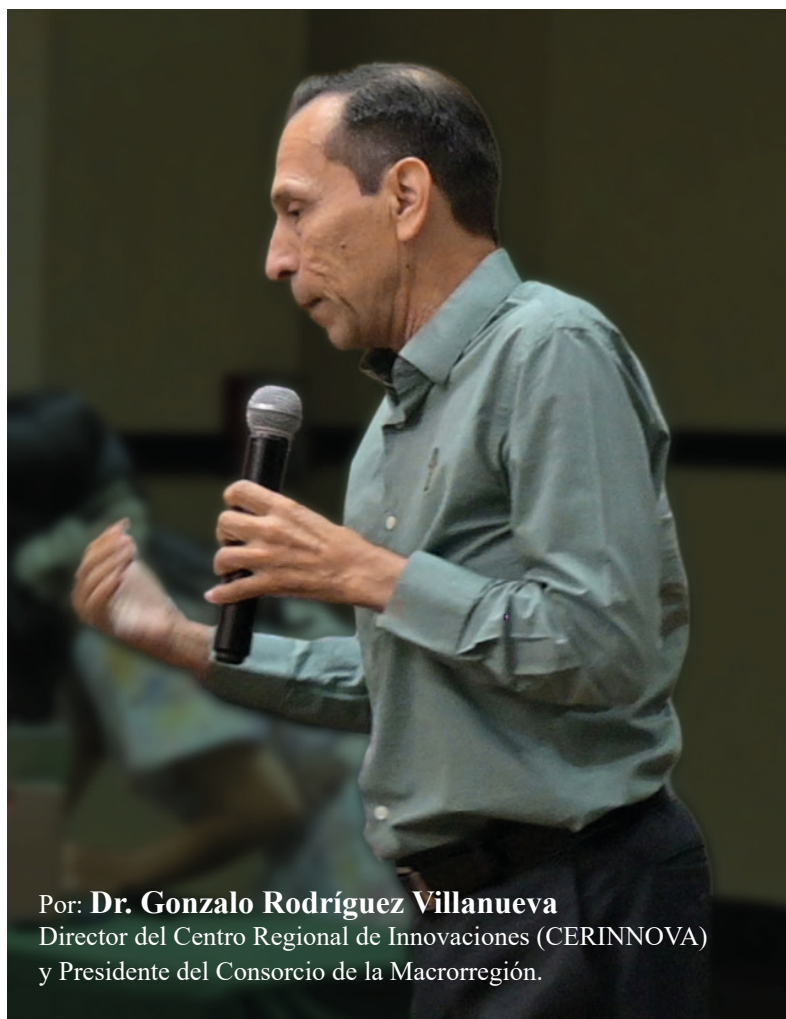
Sin embargo, para que esta visión de una Macrorregión próspera se materialice plenamente, una pieza clave del rompecabezas debía activarse con toda su potencia: Hermosillo.

Como capital política y económica del estado, su integración no era una opción, sino una necesidad estratégica. Fue con este propósito que el pasado 14 de agosto, convocamos a 50 de los líderes empresariales, académicos y sociales más relevantes de la ciudad a un evento que no fue un taller más, sino un punto de inflexión: el Taller de Activación Territorial Hermosillo 2025.

El Foro: Una Plataforma para Crear el Futuro

Para entender la trascendencia de este taller, es crucial comprender qué es el Foro Macrorregión. No es una asociación gremial ni una cámara. Es una plataforma de articulación estratégica a largo plazo, diseñada para construir una cultura de colaboración que eleve la competitividad de todo el territorio.

HERMOSILLO SE SUMA A LA VISIÓN MACRORREGIONAL



Por: **Dr. Gonzalo Rodríguez Villanueva**
Director del Centro Regional de Innovaciones (CERINNOVA)
y Presidente del Consorcio de la Macrorregión.

El futuro de las regiones se diseña hoy

De Sonora y norte de Sinaloa hacia el mundo

Nuestro modelo se basa en cuatro ejes de trabajo anuales —Visión Territorial, Región Inteligente, Integración Regional y Marca Territorial— que nos permiten, como reza nuestro lema, dejar de predecir el futuro y empezar a crearlo juntos.

El objetivo del taller en Hermosillo era claro: diagnosticar las capacidades y desafíos de la capital, generar propuestas estratégicas concretas y, lo más importante, identificar y comprometer al núcleo de líderes que formarán el equipo tractor para la inauguración oficial del Capítulo Hermosillo del Consorcio Macrorregión, el próximo 30 de octubre de 2025.

Resultados:

De la conversación a la hoja de ruta

El verdadero trabajo se realizó en cuatro mesas temáticas:

- Mesa de Propósito y Mentalidad.
- Mesa de Planeación Estratégica en la Era Digital.
- Mesa de Integración y Colaboración.
- Mesa de Logística para Sectores Estratégicos.

Conclusiones y acuerdos:

Un compromiso para el futuro

El taller culminó no con aplausos, sino con compromisos firmes. Las conclusiones generales fueron reveladoras: existe un consenso absoluto sobre la necesidad de colaborar, una clara visión de proyección global y el entendimiento de que el propósito compartido es el eje central que hará que las iniciativas técnicas tengan éxito.

Lo que ocurrió el 14 de agosto en Hermosillo es la prueba viviente de nuestra tesis fundamental en CERINNOVA: en la era digital, el liderazgo es esencial. Un liderazgo que no espera, sino que activa; que no compete, sino que articula.

Hermosillo no solo se ha sumado a la visión de la Macrorregión; ha llegado para enriquecerla, fortalecerla y acelerar nuestro camino compartido hacia la prosperidad.



En el marco del
DÍA MUNDIAL
PARA LA PREVENCIÓN DEL
SUICIDIO



Te invitamos a la charla
**“NO TIENES QUE MORIR PARA
DEJAR DE SUFRIR”**

Dra. Soledad Rodríguez Verdugo
Psic. Melissa Haros Varela

MIÉRCOLES 10 DE SEPTIEMBRE
14:30 HRS
AUDITORIO 4TO PISO
HOSPITAL SAN JOSÉ



GRUPO MÉDICO SAN JOSÉ
TRANSFORMANDO LA SALUD EN SONORA

10 de Septiembre 2025 • 9:00 - 16:00 hrs

FORO DE INTEGRACIÓN REGIONAL: MOCHIS 2025

'Aprender a Desaprender en la Era Conceptual'

Un evento para estudiantes, académicos y líderes que quieren crear soluciones reales para transformar Los Mochis en una Ciudad Verde modelo.



Miércoles 10 Septiembre 2025



Universidad Autónoma Indígena de México (UAIM)



9:00 a 16:00 horas

[Registrarse ahora](#)



'Aprender a Desaprender en la Era Conceptual'

Un evento diseñado para estudiantes, académicos y líderes que buscan generar soluciones de alto valor para mercados globales



Visión Regional

Consolidar a Los Mochis como territorio protagonista del Plan México 2030



Multidisciplinario

Estudiantes universitarios y líderes regionales trabajando juntos



Soluciones reales

Desarrollar propuestas viables para retos específicos de Los Mochis



Ciudad Verde

Generar soluciones para convertir Los Mochis en una Ciudad Verde modelo

Cronograma del Evento

8 horas intensivas combinando inspiración, aprendizaje y cocreación de soluciones



INSPIRACIÓN: REGIÓN PRÓSPERA

9:00 - 11:00 AM

9:00 - 9:05

Dra. Guadalupe Ibarra

Bienvenida y Continuidad del Modelo Territorial

9:05 - 9:10

Autoridad UAIM

Oportunidades en el Modelo Educativo

9:10 - 9:40

Dr. Rodríguez, Arq. Yarza y Dr. Lagarda

Modelo de Región Próspera: Experiencias de la Macrorregión

9:40 - 10:20

3 empresarios

Panel: Casos de éxito con líderes de diferentes sectores de la región.

10:20 - 10:30

Mtra. Lilia Soler

Plan de gestión ambiental: Escuela Jaime Torres Bodet

10:30 - 10:50

Mtra. Ana Rodríguez

Preguntas y reflexiones finales



ACCIÓN: HACKATON INNOVADOR

11:00 AM - 16:00 PM

11:10 - 11:30

Organización

Presentación de retos y formación de equipos

11:30 - 13:30

Trabajo colaborativo

Trabajo intensivo en equipos

13:30 - 14:00

Receso

Comida + Networking

14:00 - 15:30

Presentaciones

Presentaciones finales por equipos

15:30 - 16:00

Cierre

Reflexiones, Acuerdos y Cierre