

OSADÍA



Una revista de: empresarial



**EDICIÓN
ESPECIAL
2026**

**LA OSADÍA NO ES
HABLAR FUERTE.
ES CONSTRUIR
DIFERENTE**

**PUNTO DE
QUIEBRE**

**SONORA, JUGADOR CLAVE
EN EL NUEVO TABLERO GLOBAL**

18 AÑOS



CONTENIDO

03 EDITORIAL

05 AGRADECIMIENTO A SPONSORS

06 MÁS ALLÁ DE LA VOZ: CONSTRUYENDO INTELIGENCIA COLECTIVA

10 DE LA COMUNICACIÓN A LA INTEGRACIÓN

14 NUEVO ORDEN MUNDIAL

18 SIN REGLAS Y SIN MAPA: OPORTUNIDADES PARA VALIENTES

22 ¿QUÉ SIGUE? DE LA REFLEXIÓN A LA ACCIÓN REGIONAL

DIRECTORIO

EDITORIA | AURORA RETES

EDICIÓN Y FOTOGRAFÍA | M. ALEGRÍA / E MEDIA / G. BARRIOS

DISEÑO | ABC & VOZ EMPRESARIAL

TEXTOS Y REDACCIÓN | EDITORIAL VOZ EMPRESARIAL



EDITORIAL

EN TIEMPOS DE RUPTURA, DECIDIMOS CONSTRUIR

El mundo no está en transición.
Está en ruptura.

Guerras comerciales estructurales, tensiones geopolíticas crecientes y reglas económicas que cambian están redefiniendo el tablero global.

Como se señaló en Davos a inicios de 2026, no vivimos un ajuste temporal, sino una reconfiguración profunda del orden comercial.

En este nuevo escenario, las oportunidades no desaparecen. Cambian de forma. Y favorecen a quienes están organizados.

La competitividad ya no es individual. Es regional. Las inversiones, el talento y la industria avanzada no llegan a territorios fragmentados; llegan a ecosistemas articulados.

Sonora, el norte de Sinaloa y Arizona comparten historia, vocación productiva y destino económico. El Corredor del Sol no es una aspiración: es la forma en que debemos organizarnos para competir en el siglo XXI.

Desde Voz Empresarial y OSADÍA hemos asumido esa responsabilidad, impulsando el Consorcio Macrorregión como una comunidad empresarial con visión común y mentalidad próspera.

No es tiempo de esperar estabilidad.

Es tiempo de construirla.

El futuro pertenece a quienes deciden crearlo juntos.

Aurora Retes

Directora de Voz Empresarial
y Revista OSADÍA
Fundadora del Capítulo Hermosillo
Consorcio Macrorregión Sonora-norte
de Sinaloa



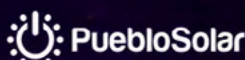


18 AÑOS
VOZ VOZ VOZ
VOZ VOZ VOZ
empresarial

FORO PUNTO DE RO QUIEBRE

Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global

ALTOZANO
EL NUEVO HERMOSILLO



La Voz del Pitic 88.1 FM



¡GRACIAS A NUESTROS SPONSORS!

SU PRESENCIA HIZO QUE ESTE FORO FUERA NO SOLO UN ÉXITO,
SINO QUE FUERA RELEVANTE

QUIEBRE

CONVERSATORIO

18 AÑOS
VOZ VOZ VOZ
VOZ VOZ VOZ
empresarial

FORO PUNTO
DE
RO QUIEBRE
Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global

MÁS ALLÁ DE LA VOZ: CONSTRUYENDO INTELIGENCIA COLECTIVA

El Foro Punto de Quiebre confirmó que Sonora está lista para un nuevo capítulo empresarial y social.

18 AÑOS
VOZ VOZ VOZ
VOZ VOZ VOZ
empresarial



CONFERENCIA



PANEL

Empresarios de Sonora y Sinaloa construyen visión regional ante el nuevo orden global.

En un momento histórico marcado por la reconfiguración económica mundial, el Foro Punto de Quiebre se consolidó como un espacio de reflexión estratégica y articulación regional entre empresarios, especialistas y líderes de Sonora y Sinaloa.

Más que un encuentro empresarial, el foro representó una conversación profunda sobre el papel que deben asumir las regiones frente a los cambios geopolíticos, la transformación industrial y la creciente competencia global.

Durante la jornada se abordaron temas de alto impacto para el desarrollo regional, entre ellos la

relación histórica y estratégica entre Sonora y Arizona, así como las oportunidades emergentes en sectores clave como la industria de semiconductores, uno de los pilares tecnológicos del nuevo orden económico.

El evento se desarrolló bajo una visión innovadora y colaborativa, centrada en tres ejes fundamentales:

- Generar reflexión estratégica
- Construir alianzas regionales
- Fortalecer la competitividad conjunta

Una macro región con visión compartida

En el mensaje de bienvenida, Aurora Retes, directora de Voz Empresarial, enfatizó la importancia de comprender el nuevo protagonismo de las regiones en el escenario internacional.

A woman with blonde hair, wearing a dark dress, stands at a clear acrylic podium on a stage. Behind her is a large black backdrop with a screen displaying a video of her speaking. The backdrop also features a row of logos at the bottom. To the right, there are several empty chairs. The event is outdoors on a rooftop or terrace with a building and hills in the background.

“Sonora y el norte de Sinaloa no son territorios aislados; comparten una macro región con un potencial estratégico enorme.

En el nuevo contexto global, son las regiones las que participarán de manera más concreta y eficaz”, expresó Aurora Retes, directora de Voz Empresarial.



Su intervención marcó el tono del foro: pasar de la conversación aislada a la articulación consiente.

De la coyuntura a la estrategia

El Foro Punto de Quiebre dejó claro que los desafíos actuales —relocalización industrial, transformación tecnológica, cadenas globales de valor— no pueden enfrentarse desde la fragmentación.

La competitividad ya no depende únicamente de ventajas individuales, sino de la capacidad de construir ecosistemas regionales sólidos, con visión compartida y compromiso sectorial.

En este sentido, el encuentro no solo permitió analizar el contexto global, sino también identificar rutas concretas para:

- Aprovechar el nearshoring.
- Impulsar la industria tecnológica.
- Profesionalizar talento especializado.
- Fortalecer la integración económica Sonora–Sinaloa.

Un punto de inflexión

El Foro Punto de Quiebre no fue un evento más en la agenda empresarial. Fue una señal clara de que el norte del país está dispuesto a asumir un papel activo en la redefinición del modelo económico regional.

En tiempos de incertidumbre global, la verdadera osadía no es reaccionar.

Es anticiparse, articularse y diseñar el futuro desde la región.



DE LA COMUNICACIÓN A LA INTEGRACIÓN

Voz Empresarial: 18 aniversario

| Presentación del Capítulo Hermosillo de la Macrorregión Sonora-norte de Sinaloa

Durante años, nuestra misión fue clara: comunicar, amplificar, visibilizar.

Ser una plataforma mediática que diera voz al empresariado, que narrara lo que sucede en la región y que generara conversación pública.

Y lo hicimos.

Construimos comunidad.

Conectamos ideas.

Provocamos reflexión.

Pero el contexto cambió.

Hoy enfrentamos un entorno global marcado por tensiones geopolíticas, reconfiguración industrial, relocalización de cadenas productivas y aceleración tecnológica. En este nuevo escenario, informar ya no es suficiente. Opinar tampoco.

**La realidad exige algo más profundo:
articulación estratégica.
Por eso evolucionamos.**

Pasamos de ser únicamente un medio de comunicación a convertirnos en un ecosistema de inteligencia colectiva. Un espacio donde el diálogo no se agota en el intercambio de ideas, sino que se traduce en coordinación, colaboración y acción concreta.

Antes éramos plataforma.

Hoy somos punto de encuentro.

Antes generábamos conversación.

Hoy generamos soluciones.

Antes amplificábamos la voz.

Hoy articulamos capacidades.





Este tránsito no es estético ni discursivo; es estructural. Implica asumir que los desafíos regionales —agua, energía, talento, competitividad, innovación— no se resuelven desde trincheras aisladas, sino desde redes de confianza, visión compartida y compromiso sostenido.

La transformación no ocurre por acumulación de mensajes, sino por convergencia de voluntades.

De la comunicación a la transformación hay un puente: la inteligencia colectiva.

Y ese puente es el que hoy estamos decididos a construir.



SOMOS UN ECOSISTEMA CON OSADÍA

En 2025, Voz Empresarial lanza la revista OSA-DÍA, que nació como una plataforma de comunicación empresarial. Hoy evoluciona, y se integra hacia algo mayor: un ecosistema de articulación estratégica diseñado para convertir el diálogo en acción concreta.

En el centro de este modelo convergen cinco actores fundamentales:

Sector Privado, como motor de inversión, innovación y generación de empleo.

Academia, como fuente de conocimiento, investigación y formación de talento especializado.

Gobierno, como facilitador institucional y generador de condiciones estructurales.

Sociedad Civil, como expresión del tejido social y garante de sostenibilidad.

Medios, como articuladores de narrativa, transparencia y conciencia pública.

La inteligencia social productiva surge precisamente en la intersección de estos sectores. No se trata de esfuerzos paralelos, sino de una coordi-

nación deliberada donde cada actor comprende su rol dentro de una visión compartida.

El nuevo entorno global exige regiones organizadas, no improvisadas. Exige plataformas capaces de traducir diagnósticos en decisiones y conversaciones en acuerdos estratégicos.

El Ecosistema OSADÍA funciona como ese punto de convergencia. Un espacio donde la reflexión se transforma en agenda, donde la agenda se convierte en coordinación y donde la coordinación produce impacto.

No es solo una plataforma de comunicación.

No es solo un foro.

No es solo una revista.

Es un modelo de articulación regional.

Porque la competitividad del futuro no será individual.

Será colectiva.

F PUNTO DE RO QUIEBRE

Sonora, jugador clave en el nuevo
tablero global



NUEVO ORDEN MUNDIAL
NEARSHORING, TRANSICIÓN ENERGÉTICA,
DIGITALIZACIÓN INDUSTRIAL Y CADENAS
GLOBALES DE VALOR EXIGEN COORDINACIÓN
ESTRATÉGICA REGIONAL



En el nuevo orden mundial, no gana quien reacciona primero. Gana quien se organiza mejor. Y ese es el reto que enfrenta hoy nuestra región”.

- Marco Paz Pellat.

En este contexto se llevó a cabo el Foro Punto de Quiebre: Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global, el pasado 29 de enero de 2026 en Altozano Residencial, en Hermosillo, Sonora.

El encuentro reunió a especialistas, empresarios y líderes de opinión para analizar el papel estratégico de la región ante esta transformación estructural.

El programa inició con el panel “Punto de quiebre: ¿Quién domina el tablero de la economía global?”, en el que participaron el Dr. Luis Núñez Noriega, el Dr. Pablo Wong y el Mtro. Marco Antonio Paz Pellat, bajo la moderación de la Mtra. Ana Patricia Rodríguez.

Durante el diálogo se abordaron los reacomodos geopolíticos, la reorganización de las cadenas de valor, el impacto del nearshoring y las oportunidades concretas que se abren para Sonora en sectores estratégicos como manufactura avanzada, minería, energía y servicios especializados.

El nearshoring no es una tendencia pasajera; es

una redistribución estructural de capacidades industriales. Empresas globales buscan proximidad, certeza jurídica, talento especializado y ecosistemas confiables. En ese escenario, el norte de México ocupa una posición estratégica innegable.

Pero la oportunidad no se materializa por inercia.

La transición energética exige infraestructura moderna, suministro confiable y visión ambiental de largo plazo. La digitalización industrial demanda capital humano capacitado, adopción tecnológica acelerada y cadenas logísticas inteligentes.

Las cadenas globales de valor, cada vez más sofisticadas, requieren integración regional efectiva, no esfuerzos aislados.

El desafío es claro: competir como región, no como entidades fragmentadas.

Sonora y Sinaloa —conectadas por historia, territorio y vocación productiva— tienen la posibilidad de posicionarse como una macro región estratégica capaz de atraer inversión,



Si Sonora quiere jugar en el tablero global de los semiconductores, debe entender que la competitividad no se construye solo con parques industriales, sino con infraestructura intelectual: talento especializado, investigación aplicada y articulación institucional. Arizona nos muestra que el liderazgo tecnológico es resultado de visión de largo plazo, inversión sostenida y ecosistemas integrados. La oportunidad para Sonora está en fortalecer los lazos binacionales, construir capacidades propias y asumir que el desarrollo regional hoy es transfronterizo por naturaleza”.

- Pablo Wong González



“La oportunidad para Sonora está en el talento. Arizona necesitará miles de técnicos e ingenieros en semiconductores, y si formamos a nuestros jóvenes con educación dual, dominio del inglés y vinculación real con la industria, podemos convertirnos en el socio estratégico de ese crecimiento”.

- Luis Núñez Noriega



desarrollar industria avanzada y generar empleo de alto valor agregado. Sin embargo, este nuevo orden no premia la improvisación. Premia la coordinación.

La coordinación entre sectores productivos.

La coordinación entre niveles de gobierno.

La coordinación entre empresas y academia.

El Foro Punto de Quiebre puso sobre la mesa una verdad fundamental: la competitividad ya no depende únicamente de ventajas naturales o ubicación geográfica.

Depende de la capacidad de articular inteligencia colectiva y tomar decisiones estratégicas con visión compartida.

En el nuevo tablero global, las regiones organizadas serán las que muevan las piezas.



SIN REGLAS Y SIN MAPA: OPORTUNIDADES PARA VALIENTES

SONORA, JUGADOR CLAVE EN EL NUEVO TABLERO GLOBAL

ME
#Somos
EXPRESO 24/7



Dr. Gonzalo
Rodríguez
Villanueva
llama a organizar
la macrorregión
para competir

En el marco del 18 aniversario de la Revista Voz Empresarial, el Foro Punto de Quiebre reunió en el complejo Altozano “El Nuevo Hermosillo” a empresarios, especialistas y líderes regionales para reflexionar sobre el papel estratégico de Sonora ante la reconfiguración del orden económico mundial.

La conferencia central, “Sin reglas y sin mapa. Oportunidades para valientes”, estuvo a cargo del Dr. Gonzalo Rodríguez Villanueva, director ejecutivo de CERINNOVA, quien planteó con claridad que el entorno actual no es una simple transición, sino una ruptura estructural del modelo comercial global.

Retomando expresiones escuchadas en el Foro Económico Mundial de Davos 2026 —donde el Primer Ministro de Canadá, Mark Carney, advirtió que vivimos una “ruptura, no transición”— el Dr. Rodríguez explicó que las tensiones comerciales

“Hoy no compiten regiones aisladas, compiten ecosistemas. La pregunta no es si habrá oportunidades, sino si estamos organizados para aprovecharlas”.

Dr. Gonzalo Rodríguez Villanueva



son estructurales y no coyunturales. Los datos lo confirman: un aumento de 262% en intervenciones gubernamentales en la economía respecto a 2019, baja confianza institucional en América Latina y una próxima revisión del T-MEC en julio de 2026 que marcará el rumbo de México.

Ante este escenario, fue contundente: “Hoy no compiten regiones aisladas, compiten ecosistemas. La pregunta no es si habrá oportunidades, sino si estamos organizados para aprovecharlas”.

Aunque México salió del top 10 de destinos de inversión según la encuesta global de CEOs de PwC en Davos 2026 —debido a debilidades en infraestructura energética, falta de preparación estratégica e incertidumbre jurídica— la oportunidad persiste.

El objetivo nacional de captar 10 mil millones de dólares en inversión de semiconductores hacia 2030 abre una interrogante directa para Sonora y el corredor del Sol: ¿seremos parte del problema o parte de la solución?

El Dr. Rodríguez propuso una ruta clara: organi-

zarse como macrorregión Sonora–norte de Sinaloa, articulada con Arizona, para competir como bloque en la economía global emergente.

Explicó que las oportunidades globales no las capturan empresas individuales, sino regiones organizadas, poniendo como ejemplo megarregiones como la Gran Bahía en China, Randstad en Holanda y el Texas Triangle en Estados Unidos.

En ese contexto, el Corredor del Sol —Sonora, Sinaloa y Arizona— no es un proyecto, afirmó, sino la forma en que esta región debe estructurarse para competir en el siglo XXI.

Su mensaje final resonó con fuerza en la audiencia: “Pensemos que el futuro pertenece a quienes creen en el futuro, en sí mismos y en sus capacidades. Necesitamos acción, pero para ello ocupamos una transformación de conciencias: pasar de quienes no creen, a quienes creen y crean”.

En tiempos de ruptura, concluyó, los que tienen reglas y mapa prosperan. Los demás improvisan.



LOS 4 PILARES

El Foro Punto de Quiebre dejó claro que el desarrollo regional no depende de esfuerzos aislados, sino de una arquitectura estratégica compartida. De ese encuentro emergen cuatro pilares que orientan la nueva etapa de articulación empresarial en la región.

Diálogo Estratégico, porque no se trata solo de conversar, sino de discutir con profundidad los cambios geopolíticos, industriales y tecnológicos que impactan a Sonora y Sinaloa.

Articulación Sectorial, porque la competitividad no se construye desde trincheras individuales, sino conectando empresa, academia, gobier-

no y sociedad en torno a objetivos comunes. **Visión de Largo Plazo**, porque los desafíos actuales —nearshoring, semiconductores, transición energética— exigen planificación sostenida y decisiones que trasciendan coyunturas.

Y Compromiso Compartido, porque ninguna región avanza si sus actores no asumen responsabilidad colectiva en la construcción de soluciones.

Estos cuatro pilares no son un discurso. Son la base para convertir el punto de quiebre en punto de partida.

¿QUÉ SIGUE?

De la reflexión a la acción regional

El Foro Punto de Quiebre no fue un punto final. Fue un punto de partida para el Capítulo Hermosillo.

18 AÑOS



Las conversaciones sostenidas, los diagnósticos compartidos y las conclusiones estratégicas nos dejaron una certeza: la macrorregión Sonora–norte de Sinaloa necesita organización deliberada, agenda común y mecanismos permanentes de articulación.

Por ello, el Capítulo Hermosillo del Consorcio Macrorregión iniciará una nueva etapa enfocada en pasar del análisis a la ejecución, bajo una lógica clara: construir una visión de futuro compartida y convertirla en una Agenda de Impacto regional.

Las primeras acciones

En los próximos meses se pondrán en marcha cuatro instrumentos estratégicos:

Mesas estratégicas sectoriales

Espacios permanentes de coordinación entre sector privado, academia, gobierno y sociedad civil para alinear prioridades y definir proyectos concretos.

Laboratorios de innovación

Entornos colaborativos para diseñar soluciones entre mas críticos como integración productiva, digitalización industrial y fortalecimiento de cadenas de valor.

Estudios diagnósticos regionales

Análisis técnicos para identificar brechas en infraestructura, talento, energía, logística y competitividad, generando datos confiables para la toma de decisiones.

Plataforma digital de inteligencia regional

Un sistema de información y conexión entre nodos de la macrorregión que permitirá compartir indicadores, oportunidades, proyectos estratégicos y casos de éxito.

La Agenda de Impacto

Esta fase de organización permitirá estructurar una

Agenda de Impacto que priorizará temas fundamentales para la competitividad regional:

- Agua
- Energía
- Talento especializado.
- Tecnología y digitalización.
- Competitividad industrial.
- Desarrollo regional sostenible.
- Medio ambiente e infraestructura estratégica

La visión es clara: competir como bloque.

Conectar los nodos

La macrorregión no se construye desde una sola ciudad. Se fortalece al conectar nodos: Hermosillo, el norte de Sinaloa y las ciudades estratégicas vinculadas con Arizona.

Se promoverá el intercambio de casos de impacto, testimonios empresariales y resultados concretos derivados del Foro Punto de Quiebre, así como el acompañamiento a proyectos de desarrollo impulsados por cada capítulo regional.

La lógica es simple: compartir conocimiento, escalar soluciones y multiplicar resultados.

El siguiente movimiento

El nuevo orden mundial no espera a quienes dudan. Favorece a quienes se organizan.

El siguiente paso no es solo continuar la conversación, sino institucionalizar la coordinación.

El Foro abrió la puerta. Ahora toca construir el camino. Porque la macrorregión no será producto de la inercia.

Será resultado de la decisión colectiva de diseñar su propio destino.



FORO PUNTO DE ROQUEBRE

Sonora, jugador clave en el nuevo tablero global



¡GRACIAS A QUIENES CREEN EN EL FUTURO!

Esta evolución no sería posible sin quienes comprendieron que invertir en una plataforma de transformación es invertir en el futuro de Sonora.

A nuestros patrocinadores estratégicos:

4 Sierras • Cacharamba • ContPaq • Expreso • Fresh Vitaminas • GESSA • Karrusel • Masocarit • Mr. César • Nicdet • Palominos • Pontifrx • Pueblo Solar • Radio Fórmula • Rubio Pharma • RYRCE • Sunora Bacanora • Taste • Teli • UCAN Rancho 17

Gracias por creer no solo en un proyecto editorial, sino en una misión compartida: construir una comunidad empresarial y ciudadana capaz de anticiparse, adaptarse y liderar en tiempos de cambio acelerado.

Su confianza nos obliga. Su ejemplo nos inspira.

